

POSLOVNI NAČRT 2026 – 2030
KONTROLA ZRAČNEGA PROMETA SLOVENIJE, D. O. O.
POVZETEK

Naša številka: 030-20/1-2026

Rok Marolt
direktor

Kontrola zračnega prometa Slovenije, d. o. o. (v nadaljevanju: družba), je skladno z 8. členom Uredbe (ES) št. 550/2004 Evropskega parlamenta in Sveta z dne 10. marca 2004 o izvajanju navigacijskih služb zračnega prometa na enotnem evropskem nebu (Uredba o izvajanju služb) (UL L št. 96, z dne 31. 3. 2004, str. 10), na zadnje spremenjena z Uredbo (ES) št. 1070/2009 Evropskega parlamenta in Sveta z dne 21. oktobra 2009 o spremembi uredb (ES) št. 549/2004, (ES) št. 550/2004, (ES) št. 551/2004, in (ES) št. 552/2004, z namenom izboljšanja delovanja in trajnosti evropskega letalskega sistema (UL L št. 300 z dne 14. 11. 2009, str. 34) in Zakonom o zagotavljanju navigacijskih služb zračnega prometa (Uradni list RS, št. 30/06 – uradno prečiščeno besedilo, 109/09, 62/10-ZLet-C, 18/11-ZUKN-A in 85/24) določena za nacionalnega izvajalca storitev upravljanja zračnega prometa (ATM) in navigacijskih služb zračnega prometa (ANS) v Republiki Sloveniji. Družba izvaja storitve ATM/ANS skladno s slovensko in evropsko zakonodajo, evropskimi standardi, standardi in priporočili Mednarodne organizacije civilnega letalstva (ICAO) in organizacije Eurocontrol ter sklenjenimi operativnimi delovnimi sporazumi (Letter of Agreement – LoA) s sosednjimi izvajalci navigacijskih služb zračnega prometa ter z mednarodnimi pogodbami, ki zavezujejo Republiko Slovenijo.

Na podlagi dovoljenja (certifikata) izvajalca storitev upravljanja zračnega prometa (ATM) / izvajanja navigacijskih služb zračnega prometa (ANS) oziroma navigacijskih služb zračnega prometa št. 37290-2/2021/23 – tretja izdaja z dne 21. 4. 2022, ki ga je izdala Javna agencija za civilno letalstvo Republike Slovenije, družba izvaja storitve služb zračnega prometa (ATS), upravljanja pretoka zračnega prometa (ATFM), upravljanja zračnega prostora (ASM), komunikacijskih, navigacijskih in nadzornih služb (CNS) ter letalskih informacijskih služb (AIS), potrebnih za uporabnike zračnega prostora, ter zagotavljanja, nadgrajevanja in vzdrževanja komunikacijskih, navigacijskih in nadzornih sistemov v okviru istoimenskih služb (CNS) ter oblikovanja postopkov letenja (FDP) za potrebe vodenja in kontrole zračnega prometa. Družba zagotavlja tehnično in operativno zmogljivost ter strokovno znanje za upravljanje zračnega prometa in izvajanje navigacijskih služb zračnega prometa varno, neprekinjeno, zmogljivostno prilagodljivo, cenovno ugodno, stroškovno učinkovito ter sonaravno in kakovostno; to stalno prilagaja dejanski, trenutni ali kakršni koli prihodnji gostoti letalskih prometnih tokov v danem zračnem prostoru. Ohranjanje certifikata sposobnosti za zagotavljanje navigacijskih služb zračnega prometa z zagotavljanjem stalne skladnosti s skupnimi zahtevami je ključnega pomena za poslovanje ter dolgoročni obstoj in razvoj družbe.

Podrejeno dovoljenju oziroma certifikatu za izvajanje dejavnosti je družba nosilka certifikata organizacije za usposabljanje kontrolorjev zračnega prometa št. 60404-38/2024/5 z dne 2. 8. 2024, ki ga je izdala Javna agencija za civilno letalstvo Republike Slovenije, v okviru družbe pa deluje Služba za usposabljanje operativnega osebja – Letalska šola, ki skrbi za usposabljanje in ohranjanje usposobljenosti vsega operativnega osebja izvajalca storitev upravljanja zračnega prometa (ATM) / izvajanja navigacijskih služb zračnega prometa (ANS).

Družba je usposobljena za varno, kakovostno in učinkovito izvajanje dejavnosti vodenja in kontrole zračnega prometa v vseh fazah leta zrakoplovov ter varnega poteka prometa na treh javnih letališčih in na vojaško-civilnem letališču, izvajanje letalskih informacijskih služb, izvajanje komunikacijskih, navigacijskih in nadzornih služb ter služb avtomatiziranih sistemov v podporo upravljanju zračnega prometa, izvajanje nadgradnje, uvedbe in vzdrževanja tehničnih sistemov in naprav za vodenje in kontrolo zračnega prometa ter za usposabljanje in zagotavljanje kompetentnosti operativnega osebja. Poleg tega ima strokovno znanje za razvoj sistema zračnega prometa in (pod)sistema upravljanja zračnega prometa ter za pripravo predpisov s tega področja. Sodeluje v domačih in tudi tujih projektih ter ustvarjalno prispeva k odločitvam v korist Republike Slovenije. Opisan je temelj zagotavljanja prilagodljivega in pravočasnega upravljanja pretoka zračnega prometa skozi zračni prostor v domeni družbe, ki je integriran v evropsko mrežo upravljanja zračnega prometa. Družba bo kot izvajalec storitev upravljanja zračnega prometa in navigacijskih služb zračnega prometa, ki opravlja pomembno in nenadomestljivo dejavnost v sistemu civilnega letalstva, ki je v nacionalnih in tudi strateških dokumentih opredeljena kot ena od pomembnih dejavnikov gospodarskega razvoja, sledila nacionalnim strateškim dokumentom, slovenskim in evropskim predpisom ter mednarodnim standardom in priporočilom na področju civilnega letalstva.

Družba je vzpostavila dobre odnose s sosednjimi državami in njihovimi izvajalci navigacijskih služb zračnega prometa. Njen cilj je prispevati k doseganju ciljev Evropske komisije v Evropi, vzpostavljati in krepiti strateška partnerstva na bližnjem območju, da si tako zagotovi vlogo pri prihodnjem zagotavljanju navigacijskih služb zračnega prometa v regiji.

Poslovni načrt za obdobje 2026 – 2030 je strateški dokument, ki vsebuje razvojno strategijo družbe z namenom izkazovanja prispevka k trajnostnemu razvoju sistema zračnega prometa z izboljšanjem celotne učinkovitosti sistema upravljanja zračnega prometa in navigacijskih služb zračnega prometa na ključnih področjih uspešnosti glede varnosti, zmogljivosti, stroškovne učinkovitosti in okolja v skladu s področji, opredeljenimi v okviru uspešnosti iz osrednjega načrta ATM, vse skupaj glede na prevladujoče varnostne cilje.

Poslovni načrt izkazuje zadostnost finančnih in upravnih virov oziroma finančne moči v obdobju med letoma 2026 in 2030 za zagotovitev ustrezne tehnične in operativne zmogljivosti ter strokovnega znanja za izvajanje storitev navigacijskih služb zračnega prometa in upravljanja zračnega prometa ter tudi kakršenkoli vpliv na pristojbine za uporabnike, ki bi bil posledica izvajanja strategije in poslovnega načrta. Poslovni načrt je pripravljen na podlagi Načrta izvedbe (Performance Plan) 2025 – 2029 za Republiko Slovenijo (Performance Plan Slovenia, Fourth reference Period (2025 – 2029), ki skladno z evropskimi predpisi o enotnem evropskem nebu (SES) določa zavezujoče cilje uspešnosti, ki sta si jih Evropska unija in Republika Slovenija postavili za četrto referenčno obdobje spremljanja kazalnikov uspešnosti (Key Performance Indicators – KPI) v obdobju 2025 – 2029 (RP4) pri zagotavljanju navigacijskih služb zračnega prometa. Poslovni načrt vključuje zavezujoče kazalnike uspešnosti štirih ključnih področij spremljanja uspešnosti (Key Performance Area – KPA), to so varnost, zmogljivost, stroškovna učinkovitost in okolje, ter njihove vrednosti v primerjavi z vseevropskimi cilji uspešnosti za potrebe četrtega referenčnega obdobja 2025 – 2029, pri čemer so ciljne vrednosti določene na nacionalni ravni. Leto 2030 predstavlja prvo leto novega referenčnega obdobja, za katero Evropska unija še ni določila in sprejela zavezujočih ciljev in kazalnikov.

Družba je s poslovnim načrtom določila naslednje strateške cilje:

1. ostati zanesljiv in konkurenčen izvajalec storitev upravljanja zračnega prometa in navigacijskih služb zračnega prometa (Designated ATM/ANS provider);
2. vlagati v stalni razvoj zaposlenih kot ključnega dejavnika uspeha družbe;
3. krepi vlogo družbe v mednarodnem okolju in dejavno prispevati k uresničevanju ciljev enotnega evropskega neba;
4. omogočiti varno in trajnostno okolje delovanja družbe.

Doseganje zastavljenih strateških ciljev družba zagotavlja z uresničevanjem v poslovnem načrtu opredeljenih izvedbenih in operativnih ciljev in s ciljno usmerjenimi ukrepi, opredeljenimi v letnem načrtu družbe.

Poslovni načrt 2026 – 2030, št. 030-20/4-2025, verzija 2.0 z dne 8. 10. 2025 je skladno z Aktom o ustanovitvi javnega podjetja Kontrola zračnega prometa Slovenije, d. o. o., obravnaval in sprejel nadzorni svet družbe dne 15. 10. 2025. Poslovni načrt družbe je na podlagi drugega odstavka 8. člena Zakona o zagotavljanju navigacijskih služb zračnega prometa (Uradni list RS, št. 30/06 – uradno prečiščeno besedilo, 109/09, 62/10-ZLet-C, 18/11-ZUKN-A in 85/24), ob upoštevanju Izvedbene uredbe Komisije (EU) 2017/373 z dne 1. marca 2017 o skupnih zahtevah za izvajalce storitev upravljanja zračnega prometa/izvajanja navigacijskih služb zračnega prometa in drugih funkcij omrežja za upravljanje zračnega prometa ter njihov nadzor, razveljavitvi Uredbe (ES) št 482/2008, Izvedbenih uredb (EU) št. 1034/2011, (EU) št. 1035/2011 in (EU) 2016/2011 ter spremembi Uredbe (EU) št. 677/2011 (UL L št. 62, z dne 8. 3. 2017, str.1), zadnjič spremenjene z Izvedbeno uredbo Komisije (EU) 2025/343 z dne 17. februarja 2025 o spremembi Uredbe (EU) št. 1332/2011 in Izvedbene uredbe (EU) 2017/373 v zvezi s sistemi za izogibanje trčenju v zraku (UL L št. 2025/343 z dne 18. 2. 2025), s sklepom z dne 29. 12. 2025, odobrila ministrica za infrastrukturo, pristojna za promet.